

Số: 01/2014/BC-HĐQT

Bắc Ninh, ngày 10 tháng 3 năm 2014

BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CÔNG TY CỔ PHẦN TẬP ĐOÀN DABACO VIỆT NAM
(Tại Đại hội cổ đông thường niên ngày 30/3/2014)

Kính thưa: Quý vị cổ đông

Thay mặt Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Tập đoàn Dabaco Việt Nam, tôi xin báo cáo Đại hội đồng cổ đông về kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2013 và Phương hướng, nhiệm vụ năm 2014 như sau:

PHẦN THỨ NHẤT
ĐÁNH GIÁ KẾT QUẢ THỰC HIỆN NHIỆM VỤ NĂM 2013

Năm 2013, tình hình kinh tế trong nước và thế giới vẫn chưa ổn định, đặc biệt là ngành sản xuất nông nghiệp gặp rất nhiều khó khăn do giá nguyên liệu nhập khẩu bấp bênh, giá thực phẩm xuống thấp dưới giá thành trong thời gian dài, dịch bệnh trên đàn gia súc gia cầm còn diễn biến phức tạp, khiến người chăn nuôi phải thu hẹp sản xuất, số lượng đàn gia súc gia cầm giảm mạnh, công ty và người chăn nuôi bị lỗ kéo dài... đã tác động không nhỏ đến hoạt động sản xuất kinh doanh của Tập đoàn.

Năm 2013, các phiên họp của Hội đồng quản trị được duy trì đều đặn và đúng Điều lệ, Quy chế quản trị công ty. HĐQT đã bám sát định hướng của Nghị quyết ĐHĐCĐ và tình hình thực tế của Tập đoàn, diễn biến của thị trường, kịp thời đưa ra các giải pháp hiệu quả, chỉ đạo thực hiện quyết liệt các giải pháp có trọng tâm, trọng điểm, tuân thủ đúng pháp luật, điều hành công ty vượt qua khó khăn, thách thức đạt mức tăng trưởng ổn định. Trong năm, HĐQT đã tổ chức 14 phiên họp tập trung chủ yếu vào các vấn đề: Thực hiện Nghị quyết của ĐHĐCĐ 2013, phê duyệt kế hoạch SXKD, đánh giá kết quả SXKD trong năm của từng đơn vị và toàn Tập đoàn, quyết định hạn mức vay vốn ngân hàng, các khoản đầu tư thuộc thẩm quyền của HĐQT, chi trả cổ tức và các vấn đề quan trọng khác của công ty, đồng thời đảm bảo tính minh bạch và tạo điều kiện thuận lợi để cổ đông và các nhà đầu tư cũng như cơ quan quản lý có thể thực hiện tốt được chức năng giám sát, thanh tra, kiểm soát của mình.

I. KẾT QUẢ THỰC HIỆN CÁC CHỈ TIÊU SXKD NĂM 2013:

Năm 2013, một số chỉ tiêu chính như doanh thu, lợi nhuận không đạt kế hoạch đề ra, nhưng về cơ bản Tập đoàn vẫn duy trì được sự ổn định và phát triển theo đúng định hướng, một lần nữa khẳng định chiến lược phát triển và phương thức chỉ đạo, điều hành của Hội đồng quản trị, Ban Tổng Giám đốc là hoàn toàn đúng đắn, hiệu quả trong bối cảnh tình hình kinh tế thế giới và trong nước còn nhiều khó khăn. Mặt khác, kết quả đạt được cũng là sự ghi nhận những nỗ lực, cố gắng của đội ngũ cán bộ lãnh đạo các đơn vị, sự đoàn kết, quyết tâm của đội ngũ CBCNV trong toàn Tập đoàn.

Kết quả thực hiện các chỉ tiêu hợp nhất, như sau:

- **Doanh thu hợp nhất** đạt: 4.838.039 triệu đồng (chưa bao gồm doanh thu tiêu thụ nội bộ 2.072.344 triệu đồng), đạt 91,8% kế hoạch.

- **Lợi nhuận trước thuế hợp nhất** đạt: 240.568 triệu đồng, đạt 90,5% kế hoạch.

- **Lợi nhuận sau thuế hợp nhất** đạt: 191.149 triệu đồng, đạt 91,6% kế hoạch. Nếu chỉ tính riêng hoạt động chính, lợi nhuận sau thuế năm 2013 tăng 9,8% so với năm 2012.

II. ĐÁNH GIÁ CÁC HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2013:

1. Về lĩnh vực sản xuất và tiêu thụ thức ăn chăn nuôi:

Năm 2013, tình hình thị trường thức ăn chăn nuôi vẫn gặp nhiều khó khăn, do giá thực phẩm thấp kéo dài, dịch bệnh trên đàn gia súc gia cầm diễn biến phức tạp khiến người chăn nuôi thu hẹp sản xuất... làm ảnh hưởng đến sản lượng tiêu thụ của công ty. Do vậy, sản lượng tiêu thụ thức ăn chăn nuôi không đạt kế hoạch đề ra, cụ thể:

- Sản lượng TACN tiêu thụ đạt: 345.269 tấn, đạt 88,5% kế hoạch và giảm 4% so với năm 2012.

2. Về lĩnh vực sản xuất và tiêu thụ con giống:

Năm 2013, các công ty sản xuất giống gia súc gia cầm có nhiều tiến bộ trong việc cải thiện các chỉ tiêu kỹ thuật của đàn giống như: Tỷ lệ số nai động dục tự nhiên phối là 92,95%, tăng 1,2%, tỉ lệ nai hậu bị động dục tự nhiên đạt 80%, tăng 100% so với năm 2012; Số lợn con sinh ra tăng 47.978 con so với năm 2012, tỷ lệ lợn con sống là 94,2%, tăng 0,63% so với năm 2012; giống gà Ji-Dabaco được phân phối rộng rãi đến nhiều vùng, miền trên cả nước...

- **Gà giống**: Sản lượng gà giống tiêu thụ là 4.293.299 con, đạt 91,3% kế hoạch và tăng 24% so với năm 2012.

- **Lợn giống**:

+ Sản lượng lợn con cai sữa tiêu thụ: 100.625 con, đạt 105,3% kế hoạch.

+ Sản lượng lợn sau cai sữa (lợn hậu bị) tiêu thụ: 442.502 kg, đạt 89% kế hoạch.

+ Tinh lợn tiêu thụ: 193.518 liều, đạt 78,5% kế hoạch.

3. Về lĩnh vực chăn nuôi gia công:

Năm 2013, hoạt động chăn nuôi gia công gặp rất nhiều khó khăn do giá thực phẩm trên thị trường ở mức thấp trong thời gian dài, các đơn vị phải bán dưới giá thành sản xuất. Từ quý 2/2013, giá thịt lợn có tăng nhưng mức tăng không lớn, không bù đắp được phần lỗ 6 tháng đầu năm. Riêng giá gà thịt, đặc biệt là gà trắng thường xuyên ở mức thấp, có thời điểm công ty phải bán dưới giá thành từ 7-8.000 đồng/kg, khiến cho hai công ty chăn nuôi gia công đều bị lỗ, làm ảnh hưởng đến hiệu quả SXKD chung của Tập đoàn.

Năm 2013, Tập đoàn đã khảo nghiệm thành công chỉ tiêu FCR đối với đàn lợn thịt để áp dụng cho hệ thống chăn nuôi gia công và tiếp tục thực hiện khảo nghiệm đối với đàn gà trắng để tính toán thời gian, trọng lượng nuôi ở thời điểm đạt hiệu quả cao nhất.

- Chăn nuôi gia công gà:

+ Sản lượng gà thịt tiêu thụ: 5.296 tấn, đạt 68,5% kế hoạch.

+ Sản lượng trứng tiêu thụ: 32.149.931 quả, đạt 114,3% kế hoạch.

- **Chăn nuôi gia công lợn:** Sản lượng lợn thịt tiêu thụ là 13.170 tấn, đạt 129% kế hoạch.

4. Về lĩnh vực giết mổ và chế biến thực phẩm:

Năm 2013, Công ty TNHH chế biến thực phẩm Dabaco đạt một số chỉ tiêu sản xuất kinh doanh như sau:

- Sản lượng thịt gà tiêu thụ: 390.097 kg, đạt 130% kế hoạch

- Sản lượng sản phẩm chế biến tiêu thụ: 617.090 kg, đạt 99,7% kế hoạch

Năm 2013, Công ty Thực phẩm có nhiều cố gắng trong việc mở rộng thị trường, tăng sản lượng tiêu thụ so với năm 2012, các sản phẩm chế biến của công ty như xúc xích, đồ hộp... đã có mặt ở nhiều tỉnh, thành phố trên cả nước. Tuy nhiên, sản phẩm của công ty còn chiếm thị phần nhỏ trên thị trường, hiệu quả SXKD chưa cao.

5. Về lĩnh vực thương mại và dịch vụ:

- Mảng kinh doanh nguyên liệu do Công ty TNHH Dịch vụ Thương Mại Bắc Ninh và Chi nhánh Thành phố Hồ Chí Minh thực hiện. Năm 2013, doanh thu từ kinh doanh nguyên liệu của hai đơn vị này đạt 969.646 triệu đồng bằng 95,7% kế hoạch.

- Mảng kinh doanh siêu thị: Năm 2013, tình hình kinh tế còn nhiều khó khăn, sức mua trong dân suy giảm mạnh, do vậy, các siêu thị này hoạt động kinh doanh chưa hiệu quả.

6. Về lĩnh vực sản xuất bao bì:

Năm 2013, Công ty TNHH MTV Thương Mại Hiệp Quang đạt sản lượng tiêu thụ là 32.487.066 chiếc bao các loại bằng 72,8% kế hoạch, doanh thu đạt 137.317 triệu đồng bằng 82,9% kế hoạch. Phần lớn lượng bao bì sản xuất ra cung

cấp cho các Nhà máy TACN trong Tập đoàn, một phần xuất khẩu và bán ra thị trường nội địa.

7. Về công tác đầu tư, xây dựng và kinh doanh bất động sản:

Năm 2013, do tình hình kinh tế và thị trường bất động sản còn gặp nhiều khó khăn, các dự án bất động sản hầu như không có giao dịch, do vậy, Công ty tạm dừng đầu tư mới vào các dự án kinh doanh bất động sản và chỉ tiếp tục thực hiện một số dự án dở dang, đồng thời tập trung đầu tư xây dựng, cải tạo các cơ sở sản xuất kinh doanh nhằm phát triển mạnh lĩnh vực sản xuất kinh doanh chính trong ngành nông nghiệp – thực phẩm, cụ thể:

- Trung tâm nghiên cứu gà 9 cựa Dabaco với tổng mức đầu tư 60.514 triệu đồng, được thi công hoàn thiện trong thời gian 06 tháng và bắt đầu đi vào hoạt động kể từ tháng 08/2013.

- Trung tâm nghiên cứu ứng dụng và phát triển giống gia cầm Dabaco với tổng mức đầu tư 113.873 triệu đồng và Trạm ấp trứng với tổng mức đầu tư 70.000 triệu đồng, công suất 28 triệu quả/năm, được đầu tư hệ thống máy móc, thiết bị hiện đại được nhập khẩu từ Mỹ để phục vụ hoạt động ấp trứng cho các đơn vị sản xuất giống gia cầm. Hiện tại, Trung tâm đã hoàn thành xong 3 chuồng nuôi sản và sẽ đưa vào hoạt động từ tháng 4/2014, dự kiến sẽ hoàn thành việc xây dựng và lắp đặt thiết bị của cả dự án vào tháng 6/2014 để đưa vào sử dụng.

- Cải tạo, nâng cấp hệ thống nhà gà đẻ trứng của Công ty Đầu tư & PT chăn nuôi gia công, với qui mô công suất 450.000 con và trang bị hệ thống xử lý trứng tự động với tổng mức đầu tư 149.466 triệu đồng. Toàn bộ trang thiết bị được nhập khẩu của Big Dutchman (Đức), hiện đại và hoàn toàn tự động từ ăn, uống, làm mát, cào phân, thu trứng... Hiện tại, đã đưa vào hoạt động 6 chuồng gà đẻ trứng và dự kiến hoàn thành toàn bộ công trình trong tháng 6/2014. Năm 2014, sản lượng trứng thương phẩm dự kiến sẽ tăng lên 116 triệu quả, gấp 3,5 lần sản lượng năm 2013.

- Dự án Khu công nghiệp Quế Võ 3: Năm 2013, thi công các tuyến đường N2, N5 đường vào KCN Quế Võ 3.

- Dự án Công viên Hồ điều hòa Văn Miếu: Đang thi công hạng mục Đào đắp, kè hồ số 1 và Đường gom, mương thoát nước, cống thủy lợi 1,2,3,4.

IV. QUYẾT TOÁN THÙ LAO CỦA HĐQT, BAN KIỂM SOÁT VÀ THƯ KÝ HĐQT NĂM 2013:

1. Tổng số tiền thù lao đã chi cho các thành viên Hội đồng quản trị năm 2013 là: 1.324 triệu đồng (09 người) bằng 73,6% mức thù lao đã được Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2013 thông qua.

2. Tổng số tiền thù lao đã chi cho các thành viên Ban kiểm soát và Thư ký HĐQT là: 104 triệu đồng (4 người) bằng 52% mức thù lao đã được Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2013 thông qua.

PHẦN THỨ HAI
PHƯƠNG HƯỚNG, NHIỆM VỤ, KẾ HOẠCH SẢN XUẤT
KINH DOANH NĂM 2014

Năm 2014, nền kinh tế thế giới và trong nước được nhận định là còn gặp nhiều khó khăn. Phát huy những kết quả đã đạt được, khắc phục những tồn tại trong năm 2013, Hội đồng quản trị, Ban Tổng Giám đốc cùng toàn thể CBCNV Tập đoàn quyết tâm phấn đấu thực hiện hoàn thành các mục tiêu, nhiệm vụ chủ yếu sau đây:

I. CÁC CHỈ TIÊU KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2014:

1. Mục tiêu chung:

Thực hiện thành công mô hình sản xuất theo chuỗi khép kín, mô hình 3F: Farm (Trang trại, giống) - Feed (Thức ăn) - Food (Thực phẩm); ưu tiên đầu tư xây dựng và cải tạo, nâng cấp các cơ sở sản xuất kinh doanh, mở rộng qui mô, nâng cao năng suất, chất lượng, gia tăng giá trị và khả năng cạnh tranh, song song với việc đầu tư kinh doanh các dự án bất động sản, hoạt động thương mại nhằm mang lại hiệu quả kinh tế cao.

2. Một số chỉ tiêu kế hoạch từ hoạt động SXKD chính năm 2014:

2.1. Về sản lượng:

- Thức ăn chăn nuôi : 398.000 tấn
- Gà giống : 7.208.288 con
- Tinh lợn : 208.471 liều
- Lợn cai sữa : 112.518 con
- Lợn sau cai sữa (hậu bị) : 510.595 kg
- Lợn thịt (gia công) : 17.575.650 kg
- Gà thịt (gia công) : 6.697.600
- Trứng : 116.490.240 quả
- Thực phẩm chế biến : 1.860.000 kg.

2.2. Doanh thu : 8.256.201 triệu đồng (trong đó doanh thu tiêu thụ nội bộ chiếm khoảng 30% tổng doanh thu hợp nhất của toàn công ty).

2.3. Lợi nhuận trước thuế: 265.755 triệu đồng

2.4. Lợi nhuận sau thuế : 209.545 triệu đồng.

3. Kế hoạch đầu tư năm 2014:

- Tính toán, nghiên cứu đầu tư xây dựng các dự án phục vụ sản xuất kinh doanh gồm: Trại gà giống Yên Thế, Kho thức ăn chăn nuôi Dabaco (phường Khắc Niệm, TP Bắc Ninh), Nhà máy bột cá tại Cát Bà - Hải phòng.

- Thực hiện các dự án dở dang: Công viên Hồ điều hòa Văn Miếu (thực hiện theo hình thức BT); Hoàn thiện nốt các tuyến đường N2, N5 đường vào KCN Quế Võ 3 và chỉnh trang một số công việc cần thiết của KCN Quế Võ 3 để xúc tiến đầu tư.

- Rà soát các dự án đã được phê duyệt gồm các dự án Khu đô thị, Cụm công nghiệp, dự án BT... với phương châm có hiệu quả thì đầu tư, không có hiệu quả thì tạm dừng hoặc nghiên cứu, lựa chọn đối tác để chuyển nhượng một số dự án.

II. MỘT SỐ GIẢI PHÁP CHỦ YẾU THỰC HIỆN NHIỆM VỤ, KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2014:

1. Đối với lĩnh vực thức ăn chăn nuôi:

- Về thị trường:

+ Nâng cao năng lực chỉ đạo, cách thức tổ chức thị trường của các Trường vùng; tăng cường đào tạo về kiến thức chuyên môn, kỹ năng tư vấn, bán hàng cho đội ngũ nhân sự thị trường, nhằm nâng cao hiệu quả trong việc khai thác và phát triển thị trường, khách hàng.

+ Rà soát, đánh giá cụ thể, chính xác tiềm năng của từng vùng, địa bàn; xác định cụ thể, chi tiết các vùng trồng, xây dựng lộ trình mở đại lý đảm bảo về chất lượng và số lượng đại lý.

+ Phát triển thị trường theo chiều sâu, phân định vùng cho từng đại lý rõ rệt, xây dựng hệ thống đại lý phát triển bền vững.

- Về kỹ thuật:

+ Xem chất lượng sản phẩm là yếu tố then chốt; thường xuyên cải tiến, ổn định và nâng cao chất lượng sản phẩm, tạo ra bộ sản phẩm có chất lượng tốt, có sức cạnh tranh cao trên thị trường.

+ Tích cực nghiên cứu cho ra đời những sản phẩm mới đáp ứng nhu cầu của thị trường.

+ Tăng cường đào tạo nâng cao trình độ, năng lực cho đội ngũ kỹ thuật theo tiêu chí *mỗi người cán bộ kỹ thuật là một chuyên gia*.

+ Thường xuyên phối hợp, giao lưu với các công ty sản xuất giống, chăn nuôi gia công và đội ngũ kỹ thuật trong toàn Tập đoàn nhằm trao đổi về kỹ thuật, đánh giá chất lượng thức ăn, con giống làm cơ sở cải tiến ngày càng tốt hơn và phù hợp hơn với thực tế; mở rộng mối quan hệ với các đối tác trong lĩnh vực thức ăn chăn nuôi, dinh dưỡng, thuốc thú y... nhằm tiếp cận nhanh nhất với những tiến bộ khoa học kỹ thuật mới, tiên tiến trên thế giới.

- Về sản xuất:

+ Thực hiện nghiêm ngặt qui trình sản xuất, giám sát chặt chẽ tất cả các công đoạn từ nhập nguyên liệu đầu vào đến sản phẩm đầu ra, tiết kiệm triệt để các chi phí, hạn chế việc dừng máy, chạy không tải, sửa chữa, lãng phí điện năng làm tăng giá thành sản phẩm.

+ Tăng cường đào tạo kiến thức, kỹ năng cho CBCNV, nâng cao ý thức tự giác tuân thủ qui định, qui trình của từng người, từng vị trí công việc, từng nhóm với tinh thần trách nhiệm cao nhất.

+ Thực hiện nghiêm chỉnh và hiệu quả các qui trình theo Tiêu chuẩn ISO 9001 và 22.000, triển khai phương pháp quản lý Kaizen - 5S đối với tất cả các Nhà máy.

- Về nguyên liệu:

Làm tốt công tác thu mua, cung ứng nguyên liệu sản xuất TACN; lựa chọn nhà cung cấp có uy tín, chất lượng tốt; bám sát diễn biến giá cả thị trường, nâng cao năng lực dự báo giá cả nguyên liệu, đảm bảo cung cấp đủ lượng nguyên liệu cho các nhà máy hoạt động ổn định và lượng nguyên liệu dự trữ phù hợp.

2. Đối với lĩnh vực chăn nuôi gia súc, gia cầm:

- Thực hiện nghiêm túc quy trình kỹ thuật chăn nuôi, làm tốt công tác chọn giống, chăm sóc, nuôi dưỡng, nâng cao các chỉ tiêu kinh tế kỹ thuật trong các đơn vị chăn nuôi gia súc, gia cầm, đặc biệt là các trại giống ngang bằng với thế giới.

- Thực hiện nghiêm ngặt qui trình vệ sinh thú y, vệ sinh phòng dịch, làm tốt công tác quản lý, kỹ thuật để đảm bảo đàn giống gia súc, gia cầm sinh trưởng, phát triển tốt, giảm tối đa tỷ lệ chết, đảm bảo an toàn cho đàn gia súc, gia cầm, tuyệt đối không để xảy ra dịch bệnh.

- Chú trọng và tích cực nghiên cứu, áp dụng các biện pháp xử lý môi trường, đảm bảo đáp ứng các tiêu chuẩn về môi trường theo qui định.

- Đảm bảo an toàn tuyệt đối về vấn đề cháy nổ, áp dụng các biện pháp sưởi ấm cho vật nuôi an toàn và tiết kiệm.

- Tích cực nghiên cứu, ứng dụng các tiến bộ khoa học kỹ thuật mới, tiên tiến vào hoạt động chăn nuôi của đơn vị, nhằm nâng cao năng suất, chất lượng con giống.

- Tăng cường công tác nghiên cứu, lai tạo giống gia súc, gia cầm, tạo nên thương hiệu giống gia súc, gia cầm của riêng DABACO như giống gà J-Dabaco, Gà 9 Cựa Dabaco.... Làm tốt công tác tuyên truyền, quảng bá để cung ứng con giống gia súc, gia cầm ra thị trường.

- Tăng cường công tác chăn nuôi gia công gà, lợn có hiệu quả, thực hiện giao khoán các chỉ tiêu kinh tế kỹ thuật theo kết quả khảo nghiệm của Tập đoàn; quản lý, giám sát chặt chẽ đầu cân, đầu con, giá bán, đảm bảo minh bạch, trung thực; tiết kiệm triệt để các chi phí nhằm giảm giá thành sản xuất; nâng cao năng lực dự báo giá cả thị trường để tính toán thời gian, số lượng nuôi hợp lý, đáp ứng nhu cầu của nhà máy giết mổ, chế biến thực phẩm của Tập đoàn và cung cấp cho thị trường.

3. Đối với lĩnh vực chế biến thực phẩm:

- Chú trọng sản xuất và tiêu thụ các sản phẩm chế biến đảm bảo an toàn thực phẩm như xúc xích, đồ hộp,...

- Đảm bảo chất lượng sản phẩm tốt, ổn định và thường xuyên cải tiến chất lượng ngày càng tốt hơn.

- Chú trọng lĩnh vực nghiên cứu, phát triển sản phẩm mới, thực hiện đa dạng hoá sản phẩm, xây dựng các sản phẩm chiến lược, mũi nhọn có tính đặc trưng, độc đáo riêng của công ty.

- Tăng cường công tác thị trường, xây dựng hệ thống phân phối rộng khắp các tỉnh, thành phố, khai thác hiệu quả lợi thế từ chuỗi giá trị của mô hình 3F “**Giống - Thức ăn - Thực phẩm**” của Tập đoàn.

4. Đối với lĩnh vực bất động sản:

- Rà soát lại các dự án nhà ở, tăng cường quảng bá, tìm kiếm đối tác để bán, phân đầu năm 2014 sẽ bán hết các dự án bất động sản đã đủ điều kiện.

- Tích cực quảng bá, xúc tiến thu hút nhà đầu tư vào Khu công nghiệp Quế Võ 3.

5. Đối với công tác tổ chức, quản lý:

- Thực hiện nghiêm túc các quy định của Nhà nước, quy chế, quy định của Công ty, thực hiện cuộc cách mạng triệt để về tiết kiệm, chống lãng phí, tham nhũng... không ngừng nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh.

- Thực hiện chế độ trách nhiệm người đứng đầu ở các đơn vị đảm bảo sản xuất kinh doanh có hiệu quả. Nếu để thất thoát tài sản, vật tư, tiền vốn hoặc kinh doanh kém hiệu quả thì người đứng đầu đơn vị phải chịu trách nhiệm trước Công ty và pháp luật.

- Nâng cao hiệu quả quản lý tài chính, quản lý nhân lực nhằm nâng cao năng lực làm việc của đội ngũ cán bộ, người lao động, đảm bảo duy trì tình hình tài chính lành mạnh và ổn định, tích cực khai thác nguồn vốn với chi phí thấp nhất để nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh.

- Trung tâm chẩn đoán thú y phải thực hiện tốt nhiệm vụ kiểm tra, giám sát việc tổ chức chỉ đạo thực hiện các qui trình sản xuất thức ăn chăn nuôi, kỹ thuật chăn nuôi gia súc, gia cầm; vệ sinh phòng dịch, vệ sinh môi trường tại các Nhà máy TACN, các công ty chăn nuôi và chế biến thực phẩm....

- Tổ chức tuyển chọn, đào tạo và sử dụng lao động hợp lý nhằm phục vụ cho các nhà máy, Công ty TNHH sản xuất kinh doanh có hiệu quả. Chú trọng chất lượng nguồn nhân lực, đặc biệt là đội ngũ nhân sự quản lý, kỹ thuật; giảm tối đa lượng lao động hành chính.

- Thực hiện tốt các chính sách đãi ngộ, quan tâm chăm lo đời sống cho người lao động năm sau tốt hơn năm trước, từng bước cải cách chính sách tiền lương, tiền thưởng nhằm thu hút và tạo sự gắn bó của người lao động.

- Làm tốt công tác tuyên truyền, giáo dục, vận động cán bộ, người lao động tích cực thi đua lao động sản xuất, phát huy sáng kiến, cải tiến kỹ thuật, phấn đấu hoàn thành tốt nhiệm vụ kế hoạch năm 2014. Thực hiện tốt công tác thi đua khen thưởng, kỷ luật, đảm bảo công khai, dân chủ, kịp thời và đúng đối tượng.

- Tăng cường động viên, giáo dục CBCNV tự giác thực hiện tốt nhiệm vụ của mình; khích lệ lòng say mê, tâm huyết, ham học hỏi của người lao động; tạo

sự đoàn kết, thống nhất trong nội bộ từng đơn vị và trong toàn Tập đoàn, tất cả vì mục tiêu chung của công ty.

- Thực hiện nếp sống văn minh, lành mạnh ; Xây dựng văn hoá doanh nghiệp Dabaco.

6. Về quản trị Công ty

- Nâng cao năng lực cho đội ngũ cán bộ quản lý; tiếp tục cử cán bộ tham gia các khoá đào tạo và hội thảo chuyên đề về quản trị công ty.

- Thiết lập và thực hiện tốt mối liên hệ với các cổ đông, đảm bảo công bố thông tin kịp thời, trung thực, đúng quy định.

- Thực hiện tốt Quy chế quản trị Công ty.

Kính thưa Đại hội!

Trên đây là Báo cáo đánh giá về kết quả sản xuất kinh doanh năm 2013 và phương hướng nhiệm vụ sản xuất kinh doanh năm 2014. Đề nghị các cổ đông trong đại hội tham gia đóng góp ý kiến để HĐQT, Ban Tổng Giám đốc Công ty hoàn thành tốt nhiệm vụ được giao.

Thay mặt HĐQT, Ban Lãnh đạo Công ty tôi xin kính chúc tất cả các cổ đông và gia đình mạnh khoẻ, hạnh phúc và thành đạt.

Xin chân thành cảm ơn!

Nơi nhận:

- Như kính gửi;
- Thành viên HĐQT;
- TGD, các Phó TGD;
- Ban kiểm soát;
- Cổ đông công ty (thông qua website) ;
- Lưu VP.HĐQT.

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
Chủ tịch

Nguyễn Như So